

19^{ÈME} JOURNÉE DOCTORALE EN TRANSPORT ERIC TABOURIN
20 OCTOBRE 2014 – MARNE-LA-VALLÉE

Le rôle des transitaires dans les chaînes logistiques globales, application à l'Axe Seine

Marina Zakharova

Doctorante au IDEES-Le Havre (Cirtai)/ Université du Havre depuis 1^{er} octobre

2013

Directeur de thèse: M. Athanase Bopda, PU à l'Université du Havre (CNU 23)

Encadrant de thèse: M. Olivier Joly, MCF à l'Université du Havre (CNU 24)



Plan de présentation

- ❑ Introduction
- ❑ Le contexte général
- ❑ La problématique et les objectifs de recherche
- ❑ La méthodologie
- ❑ Les premiers résultats
- ❑ Conclusions & Perspectives de recherche

1. Introduction

- l'éclatement des chaînes de production et de consommation sur les différents territoires
- l'augmentation des échanges internationaux

} un monde composé de chaînes logistiques globales

Transitaires et Commissionnaires de transport:

- véritables acteurs opérationnels du commerce international, qui:
- Travaillent souvent de façon informelle dans le commerce d'exportation de voitures d'occasion entre Bruxelles et Cotonou(Rosenfield, 2009)
- Connaissent très peu le transport fluvial (Vaillant,2013)
- La véritable valeur ajoutée de ce métier est la gestion des imprévus(Lévêque, 2012)

La plupart des sources françaises —> Analyse dérivée et indirecte de ces entreprises*



Les portails de recherches en sciences humaines et sociales « *revues.org* » et « *persee.fr* » possèdent que 8% et 7% ,respectivement, des articles contenant la notion de « transitaire » nous intéressant

2. Le contexte général

- Le territoire de l'Axe Seine : plus de **2600** transitaires et commissionnaires de transport
- Transitaires et commissionnaires de transport se trouvent à **l'intersection de plusieurs chaînes logistiques**
 - Cette recherche s'inscrit dans le cadre du projet **APLOG/CLAS, au sein du GRR-LMN**
- Ce travail bénéficie de **l'allocation de la Région Haute-Normandie**

3. La problématique et les objectifs de recherche

- Les questions de recherche peuvent se résumés en deux axes:

1) ***Où sont localisés*** les transitaires et commissionnaires de transport et ***pourquoi sont-ils localisés*** de cette manière?

2) ***Quelle proximité*** existe entre ***les transitaires et commissionnaires de transport*** avec leurs ***chargeurs, compagnies maritimes, compagnies aériennes cargo, transporteurs routier et fluviaux*** au sein des chaînes logistiques globales?

Problématique de recherche:

Comment peut-on expliquer la forte implantation des organisateurs de transport (des transitaires et commissionnaires de transport) sur le territoire de l'Axe Seine et quels sont leurs rôles dans la construction des chaînes logistiques globales?

4. La méthodologie

- Les transitaires et commissionnaires de transport de petite taille implantés sur l'Axe Seine: **80% des firmes** (à partir des données Insee, 2012)



- **L'échantillon représentatif** des entreprises qui seront interviewées sera donc composé de **20% de grandes entreprises** et de **80% de très petites, petites et moyennes Entreprises**

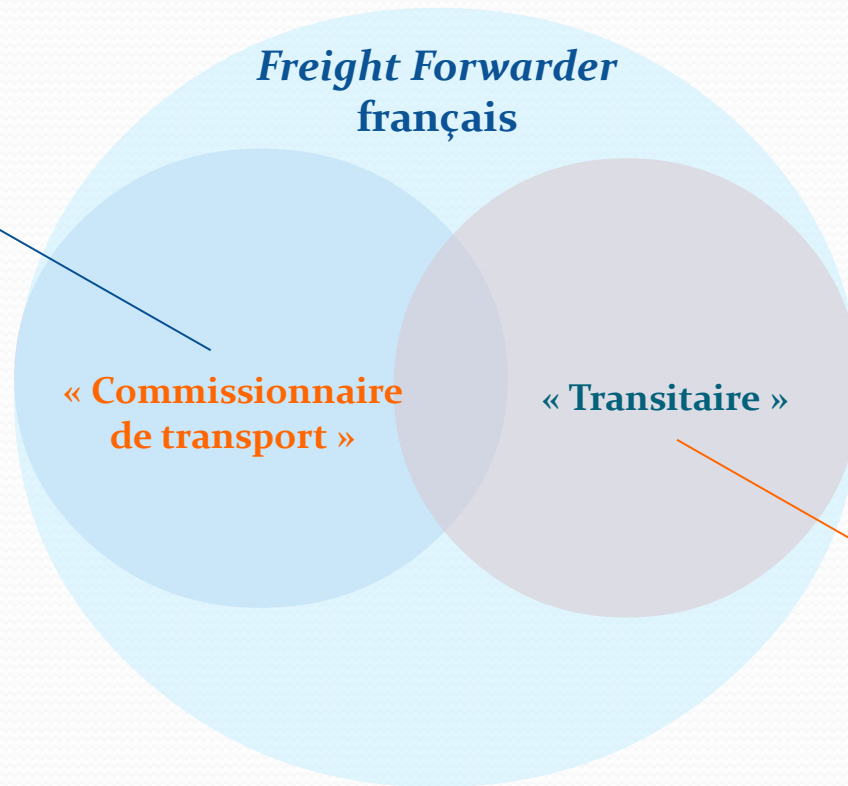
On envisage:

- L'analyse textuelles des interviews (Alceste)
- Analyses multivariées des données du questionnaire
- Le traitement de l'enquête ECHO 2003/2004
- La revue de la littérature concernée par notre sujet

4. Les premières résultats

Le Code des transports publié fin 2010 définit les **Commissionnaires de transports** comme les personnes qui organisent et font exécuter, sous leur responsabilité et en leur propre nom, un transport selon les modes de leur choix pour le compte d'un commettant. En France **cette profession est réglementée** : son exercice suppose l'inscription au registre des commissionnaires de transport (Keguelen-Neyrolles, 2004)

Le statut juridique de commissionnaire de transport est défini par le **Code du commerce**



Le transitaire est un mandataire qui intervient à l'occasion de la rupture de charge : il fait passer la marchandise d'un moyen de transport à un autre en respectant les instructions de son client. Le transitaire n'a besoin d'aucune autorisation, la **réglementation des transports l'ayant laissée de côté**. (Keguelen-Neyrolles, 2004)

Le transitaire agit sous la forme du régime du contrat de mandat, déterminé par le **Code civil**

Les effets de la réglementation

Appellation	Le rôle dans la chaîne de transport
« Commissionnaire de transport »	Le commissionnaire de transport organise le transport de marchandise, en jouant un rôle d'architecte : il dirige les flux vers les moyens de transport et les itinéraires, qui lui semblent essentiels pour accomplir sa mission
« Transitaire »	Le transitaire suit les ordres d'un client, en jouant un rôle d'ingénieur de la chaîne de transport : son expertise du métier permet d'accompagner l'envoi de marchandises par les itinéraires et les moyens de transport choisis par ses donneurs d'ordres

Le cas des entreprises au Havre:

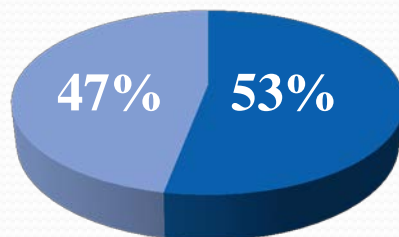
Syndicat des Transitaires Havrais

Les membres indiquent sur leur site internet l'appartenance à « **Commissionnaire de transport** » ou « **Transitaire** »

22 %

78 %

Les membres ne disposent soit d'aucun site internet, ou bien se positionnent comme des **organiseurs de transport, spécialistes de la logistique et des opérations d'export et d'import**




■ « Commissionnaire de transport »

■ « Transitaire »

Freight forwarder: quel «effet-pays»?

Export (in milliard euros)	
Allemagne	71,9
Italie	32,0
Belgique	31,8
Espagne	29,3
Angleterre	29,3
Etats-Unis	26,5
Pays Bas	18,4
Chine(sauf Hong Kong)	15,1
Suisse	13,7
Russie	9,1

«spediteur» 	«spediteur im selbsteintritt»
«spedizioniere» 	«spedizioniere-vettore»
«commissionnaire» 	«commissionnaire-expéditeur»
«transitario» 	«comisionista»
«freight forwarder as agent» 	«freight forwarder as principal»
«NVOCC» 	«custom-house broker»

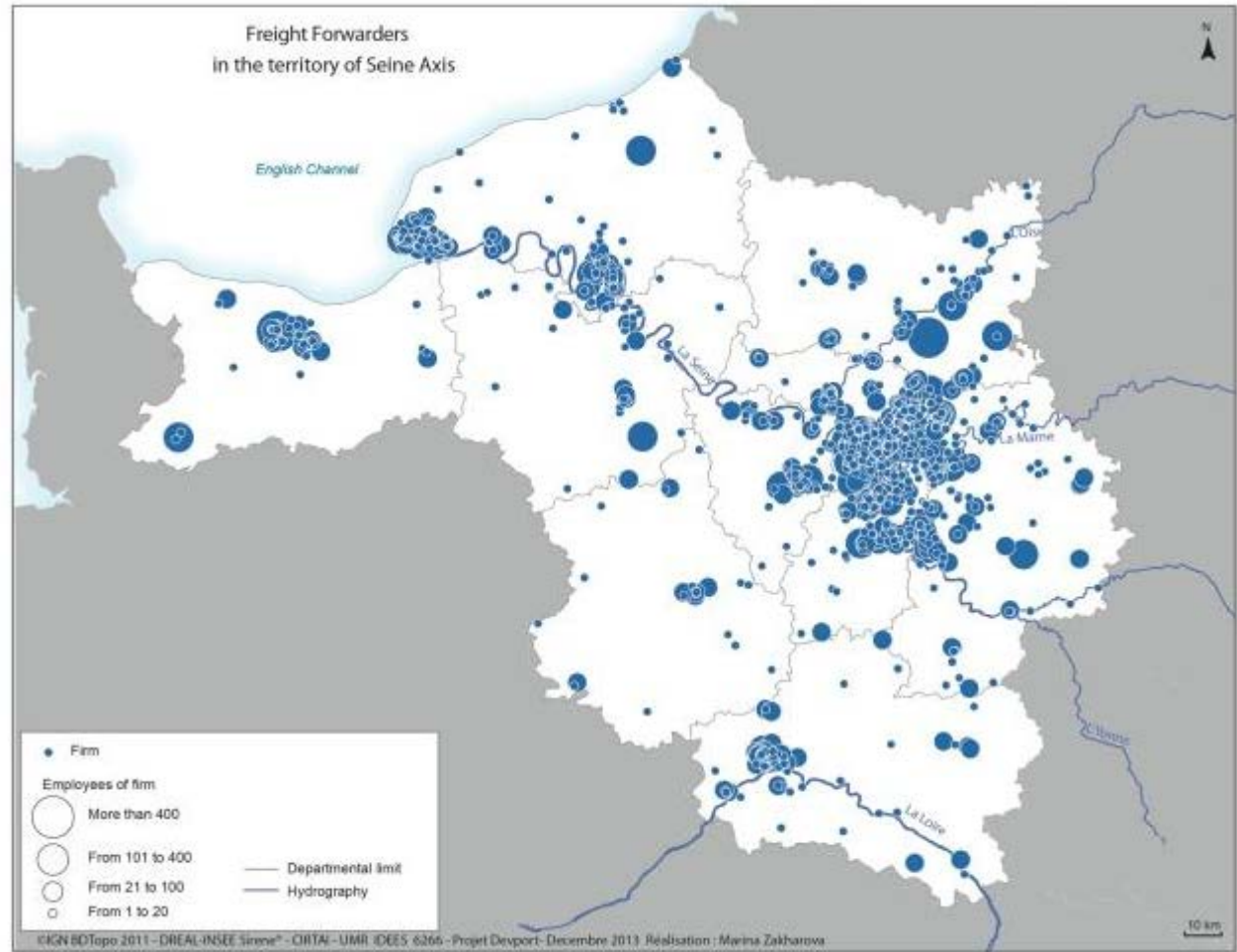
«expediteur» 
« 货运代理 » (rouo dai) 
«spediteur» 
«экспедитор» (ekspeditor) 

Import (in milliard euros)	
Allemagne	89,7
Chine(sauf Hong Kong)	41,4
Belgique	39,1
Italie	37,2
Etats-Unis	32,9
Espagne	31,2
Angleterre	22,8
Pays Bas	22,6
Russie	11,9
Suisse	9,2

L'Axe-Seine : le déploiement spatiale des transitaires et des commissionnaires de transport

- « Clustering » effet de 3PL : 5 modèles (Rodrigue,2012):

- *Client/Transaction*
- *Centré Aéroport*
- *Centré Marché*
- *Centré Frontière*
- *Centré Port*



5. Conclusions et perspectives de recherches

Ce travail de recherche s'intéresse à la configuration des structures logistiques en Haute Normandie;

Sujet de thèse original :

Le métier de transitaire et commissionnaire de transport peu connu, mais en plein essor

L'année à venir:

- ***Finalisation du guide d'entretien***
 - ***Prise de rendez-vous***
 - ***Entretiens et retranscriptions***
 - ***L'analyse des données recueillies***
 - ***Rédaction de la partie théorique***