

RESUME/ABSTRACT

RESUME

Dans un monde des affaires de plus en plus concurrentiel, chaque avantage généré par la chaîne logistique est crucial au succès d'une entreprise. L'approvisionnement auprès des pays à faible coût (Low Cost Country Sourcing) est devenu une référence. Stratégie des grands groupes industriels, voire les PMI/PME, elle permet l'optimisation des coûts amonts afin d'augmenter les marges.

Mais réduire les coûts sans penser à une **stratégie à long terme** ne procure pas toujours les résultats attendus. De nombreux problèmes organisationnels et financiers peuvent survenir. Et, dans certains cas, même faire perdre de la compétitivité à l'entreprise.

De ce fait, résonner en **coût complet**, en intégrant **tous les coûts logistiques et transport** liés à l'acheminement de produits permet de bien estimer l'intérêt d'un sourcing LCC. Un calcul qui est un véritable facteur clé de réussite dans une démarche LCC.

En ce qui concerne les risques cachés derrière la mise en place de la stratégie LCC sourcing, ce sont tous les facteurs de « non coûts », comme par exemple les infrastructures logistiques, les délais de « rendu disponible » etc..., qui peuvent influencer la décision de l'entreprise dans son choix de réaliser son sourcing en offshore.

Dans ce contexte, le gage d'une organisation réussie de la Supply Chain repose sur un réseau **de partenaires experts apporteurs de valeur ajoutée** : fournisseurs, prestataires qui apportent des conseils et des solutions logistiques et transport avisés. Ces acteurs doivent être capables d'anticiper et de maîtriser l'ensemble des difficultés que représente l'approvisionnement en provenance des pays LCC.

Mots clés: Réduction des coûts / Sourcing Low Cost / Problématiques d'approvisionnements / Coût complet / Gestion de flux logistiques / 3PL

ABSTRACT

In a current competitive environment, each cost effective advantage within the Supply Chain is crucial for business success. The supply from low cost countries (Low Cost Country Sourcing) has become a reference.

It allows the optimization of upstream costs with increasing of margins and became a strategy of large industrial groups as well as small companies.

But reducing costs without thinking about **a long-term strategy** does not always provide expected results. Many organizational and financial problems may occur. And in some cases a company might even lose its competitiveness.

Thus, taking into consideration **total landed cost** of the supply by **integrating all logistics and transportation costs** can enable to effectively evaluate LCC sourcing opportunity. This calculation is a real key to success in the LCC supply approach.

As for the hidden risks behind an implementation of the LCC sourcing strategy, these are all factors that are not easy to calculate, such as logistics infrastructure, delivery lead time ... etc. These factors might significantly influence company's decision about its offshore sourcing implementation.

In this context, the guarantee for the successful organization of the supply chain is obviously based on a **network of skilful partners able to provide value-added services**: suppliers, logistics providers who can bring a wise advice to the company and implement appropriate logistics transportation solutions. These stakeholders have to be capable of anticipating and managing all the difficulties of supply from countries LCC.

Key words: Cost reduction / Low Cost sourcing / supply issues / total landed costs / global flows logistics management / 3PL