

RESUME

« Optimisation du plan de transport du Centre Prestataire Logistique » Société LEGRAND France

Le groupe LEGRAND, présent dans plus de soixante dix pays, est le spécialiste mondial des infrastructures électriques et numériques pour le bâtiment. LEGRAND France implanté historiquement à Limoges, possède des unités de production réparties sur tout le territoire français, un Centre Prestataire Logistique (CPL) à Limoges et un Centre de Distribution International (CDI) à Verneuil en Halatte dans l'Oise.

Cette étude a été réalisée au sein du service Transports intégré au Centre Prestataire Logistique La Valoine à Limoges.

C'est un site de distribution de produits finis et de composants. Ce site réceptionne, stocke et expédie les composants destinés aux sous traitants et aux unités industrielles et les produits finis destinés aux clients de la grande distribution.

L'étude visait à optimiser les transports tout en répondant aux besoins des clients, dans le respect de la réglementation des transports et des conditions de travail.

Tout d'abord, le périmètre géographique de l'étude a été défini. Cela concerne les flux entre le CPL et les sept Unités de Production (UP) de la zone Limousin qui couvre trois départements (Charente, Haute-Vienne et Corrèze) ainsi que les flux directs entre les UP et le CDI de Verneuil en Halatte.

Il a ensuite été procédé à un état des lieux en ce qui concerne l'organisation en termes de rotations, d'horaires, de volumes transportés. Des cartographies détaillées des différents flux ont été établies, les taux de remplissage des camions ont été évalués grâce à des relevés de volume effectués par les chauffeurs ce qui a permis de calculer le coût de chaque navette et le coût global des transports concernés par l'étude.

Des visites sur site et, ou des réunions ont été ensuite organisées avec les responsables des différents sites afin de leur faire part des résultats de cette analyse de l'existant, de recenser leurs besoins, leurs contraintes, leurs idées éventuelles en vue de l'optimisation des transports qui représentent une part importante du budget de la société.

Des pistes de réflexion ont été ainsi dégagées : augmenter les taux de remplissage des navettes, minimiser les distances parcourues, utiliser efficacement les ressources (véhicules et chauffeurs), revoir les contrats de location pour certains véhicules...

Elles ont permis de proposer des solutions d'optimisation différentes en fonction des particularités de chaque site : grouper la matière, pratiquer le co-chargement, changer la rotation des navettes, changer certains horaires et améliorer l'organisation afin d'optimiser le remplissage des camions. Des réunions de concertation ont permis de présenter les différents scénarios aux responsables des sites afin d'obtenir leur adhésion, gage de réussite, avant la mise en place des nouvelles mesures organisationnelles.

Cette étude, validée par la Direction Logistique du Groupe, a permis une économie de 99 k€ soit 7,4 % du coût global du transport. Sa mise en œuvre devra être effective durant le quatrième semestre 2014. Elle fera l'objet d'un suivi régulier afin de corriger rapidement d'éventuelles dérives et de faire face aux évolutions des volumes de production.